

●2024年2月23日 星期五 ●总第8164期 ●每星期五出版 ●今日四版 http://fazhi.dzwww.com

●国内统一刊号: CN37-0010 邮发代号: 23-137 ●大众报业集团主管主办

每一件“小案”都是一份“答卷”

——日照法院践行“小案事不小、小案不小办”理念侧记

人民法院办理的案件中，绝大多数是小案。这些小案每一件都连着民心，关系群众切身利益，可以说每一件“小案”都是一份群众对法院的“答卷”，都体现群众对司法正义最朴素的感知和评价。

日照市中级人民法院深入践行“小案事不小、小案不小办”理念，引领全体干警以“案件到位为止”的态度，用心用情办理每一起案件，“高快好省”提速度，“情法交融”增温度，彰显了司法的公正与温情。

“这次判决让我看到了生活的希望”

“于法官您好，刚跟父母分享了判决书，感慨万千！谢谢莒县人民法院，让我远在千里之外‘一次不用跑’就打赢了官司，这次判决，让我看到了生活的希望……”

日前，在一起民间借贷纠纷案判决后，原告武女士通过微信向承办法官表示了诚挚感谢。

原告武女士是外地人，被告高某是莒县人。2018年，高某向武女士借款，后经双方结算，高某为武女士出具4.9万元借条。到期后，武女士索要该款项时高某拖付，之后高某便拒绝接电话，无奈之下，武女士将高某诉至莒县法院。

受理案件后，承办法官随即展开了对高某的送达工作，但高某工作地点不固定，且不在户籍地居住，实地送达“不见人”，电子送达又“不点击”，电话又一直通而不接。鉴于此，法官调整送达方式，通过联系村委、亲属打听被告去向，持续打电话、加微信联系高某，几经周折，最终通过微信联

系上高某，成功将传票等开庭应诉手续向其送达。

由于武女士没有委托律师，不了解开庭事宜且身处外地，本着最方便当事人的原则，承办法官主动与其沟通，了解事情经过、询问其证据材料，并主动释明可以通过互联网开庭……在团队的不懈努力下，案件得以顺利审结。

日照法院优化诉讼服务举措，依托移动微法院、电子送达平台、律师服务平台等线上服务系统，推进全流程网上办案，降低群众往来奔波成本，有效助推基层治理，将更多纠纷止于未发、化于未诉。2023年，全市法院结案64911件，一审案件服判息诉率达90.1%，生效案件被发改率仅为0.17%。

“你说怎么办就怎么办”

“法官，这么热的天，你为我们来到了这里，我们听你的，这个案子你说怎么办就怎么办”。这是当事人在2023年夏天对东港区人民法院河山法庭法官苏瑞说的话。

苏瑞承办的案件是一起土地租赁合同纠纷。案件中，原告将2亩承包地租给被告，后因修路，该土地被占用0.9亩，双方对地上附着物补偿款分配意见不一，原告将全部款项支走，被告觉得不公平，遂不再缴纳租金，原告诉至法院要求解除合同。

该案如果判决结案，显然只能判决解除合同或者不解除合同。如果判决解除合同，双方会因补偿款的分配再起争议，且地上种植的农作物如何处置？如果判决不解除合同，土地因被征用后面积已发生变化，且双

方已经发生矛盾，今后又该如何继续履行合同？

厘清思路之后，苏瑞认为只有调解才能真正解决问题，但考虑到双方当事人在庭审中就剑拔弩张，调解工作压根无法开展。于是，她决定去承包地现场看看，也许到了现场，双方的态度就会有变化。

顶着三伏天的太阳，苏瑞开车到了现场，看着庄稼喜人的长势，她和双方拉起了家常，慢慢地，双方强硬的态度在你一言我一语中终于有所缓和。在不经意的闲聊中，苏瑞穿插了调解意见，在地头给双方分别做起了调解工作，一个多小时之后，双方均表示“都听法官的”。

于是，她从实际情况出发，帮助双方重新拟定了合同，确定了补偿款抵顶租金的时间，并对如果再遇征收用补偿款如何分配等进行了约定，双方重新签订了合同，原告也当场书写了撤诉申请。

“该案的办理，让我感受到作为一名基层法官，专业的法律功底固然重要，但是大部分案件首先考验的并不是我们的专业素养，而是我们办案的态度。只要法官的心不偏，心中时刻装着良知和正义，法官的意见往往能够得到原被告的一致认同，达到案结、事了、人和。”苏瑞说。

近年来，日照法院不断创新工作方式方法，用心用情解决群众的“急难愁盼”问题。工作中，以“案件到我为止”为追求，持续提升司法服务质量，在查清案件事实、实质化解纠纷上下功夫，深化案件全流程调解，加强裁判文书说理和判后答疑释惑，裁判案件既让人“心服”，又让人“心暖”，

青岛中院召开律师座谈会

本报讯 为落实最高人民法院、最高人民检察院、司法部、全国律协“四方会商”会议精神，加快推进审判工作现代化青岛实践，2月21日下午，青岛市中级人民法院召开律师座谈会，邀请青岛市律师协会11名律师代表就加强和改进法院工作、构建法官与律师良性互动关系提出意见建议。

律师代表对青岛法院各项工作给予充分肯定，并结合自身执业实际，从构建法官与律师良性互动关系、完善诉前调解、诉源治理机制，规范网上立案、诉讼保全程序，不断提高审判执行质效，综合治理执行难，加大涉外审判指引力度，增强人民法院队伍建设等方面提出意见建议。

会议指出，律师代表的意见建议切合法院工作，客观中肯，有针对性。青岛法院将逐项梳理、认真研究、积极采纳，

切实回应关心关切。新时代新征程对司法工作提出了新要求，更加需要持续推动法律职业共同体建设，为推进审判工作现代化、充分发挥司法职能作用注入新动能。作为社会主义法治工作队伍的重要组成部分，法官和律师要进一步凝聚崇尚法治、和合共贏的思想共识，坚定共同的政治立场，坚守一致的价值追求，在坚持双向的理解尊重基础上，共促案结事了政通人和，推动实现更高层次的公平正义。要进一步形成护航大局、服务群众的工作合力，共同融入社会治理，协同优化营商环境，协力弘扬法治精神，青岛全市法院要支持律师在青岛经济社会发展中更好发挥作用，立足司法职能促推律师服务业发展壮大。要进一步构建亲不逾矩、清不远疏的法官律师关系，深化良性互动，优化律师执业环境，强化职业道德建设，实现法官与律师彼此相敬、亲清有度，携手营造公开、高效、透明的司法环境，共同维护司法廉洁和司法公正。希望律师充分发挥专业优势，针对法院工作存在的问题多提批评意见，帮助法院进一步提升工作水平。充分发挥桥梁纽带作用，帮助群众了解法院工作，在全社会推动形成办事依法、遇事找法、诚实守信的良好氛围。

济南市槐荫区法院

维护青少年权益

用法治之光照亮青春之路

青少年是祖国的未来和民族的希望。近日，在全国“维护青少年权益岗”复核工作中，济南市槐荫区人民法院继续保留命名。

近年来，槐荫法院以创建维护青少年权益岗为载体，充分发挥审判职能作用，始终坚持能动司法履职，创新工作方式，拓展服务范围，全力维护青少年合法权益。

合力联动，孩子回归母亲怀抱

家本是温馨的港湾，但父母的离异，让小亮缺失了家庭的温暖与呵护。3年前，小亮的爸爸妈妈因为感情破裂协议离婚，小亮跟随爸爸张某生活。但张某经常外出打工，孩子只能由年迈的奶奶抚养照顾。小亮基本处于无人管教的状态，眼见到了上小学的年龄，还是终日在街头玩耍。妈妈李某去探望的时候，看着小亮穿着不合身的棉袄，小脸冻得通红，又心疼又自责。

李某对法官说，如果孩子变更抚养关系由自己直接抚养，可以在自己家附近上一所很好的小学，可是怎么也联系不上小亮爸爸，思虑再三决定诉诸法院。

案件受理后，法院经调查走访了解到，张某目前被关押在看守所。承办法官第一时间与看守所及辖区派出所联系，详细说明了案件情况，警官同意配合法院，在提审张某时争取协助法院取得李某授权其母亲代理案件的授权委托书，同意变更抚养关系。

法官对小亮奶奶做思想工作，希望老人考虑孩子的教育问题，同意作为张某的代理人与李某协商处理案件。随后承办法官将要向张某送达的应诉材料、委托手续及填写内容详细告知警官，警官在看守所提审张某时，指导张某办理了相关的应诉及委托手续，委托其母亲处理变更抚养关系案件的相关事宜。承办法官又第一时间组织调解，双方达成了小亮跟随妈妈生活的协议，终于赶在学校报名前办完了各项手续，小亮如愿和妈妈一起生活并顺利就读小学。

一起按常规程序应中止审理、等待刑事案件审结完毕后才能继续审理的民事案件在最短时间内圆满调解成功，最大限度的保障了青少年的利益。

指导回访，有效修复父子感情

小王父母离婚，由父亲老王单独抚养，但由于父亲长期在外务工，放任小王独自生活，对小王缺乏基本的关心和教育，导致心智尚不成熟的小王养成不良风气，未形成正确的人生观、价值观，最终误入歧途。

“现向你宣读这份《家庭教育指导令》的内容，希望你认真学习并遵照执行……”为了修复父子亲情，帮助小王尽快改过自新，槐荫区法院向老王发出《家庭教育指导令》，由法院家庭教育指导站聘请的专业老师对其进行针对性指导。起初，老王并未认识到自己的问题，并对犯罪的孩子伤心失望，为了帮助老王及时转变教育观念，承办法官和家庭教育指导站老师又多次对老王开展家庭教育指导。终于，老王意识到自己在孩子成长过程中职责的缺失，转变了对小王犯罪一味责怪的态度，如约赶来法院视频探视儿子。

“在我对孩子绝望之际，法官解开了我的心结！”老王终于转变了心态，感激地对法官说。小王见父亲对自己的态度缓和了，也恢复了积极改造的状态。槐荫法院在涉未成年人刑事案件中，坚持“教育、感化、挽救”工作方针，延伸司法服务，注重案件发生原因，帮助未成年人缓和家庭关系，早日改正回归社会。

多措并举，切实加强青少年权益保护

近年来，槐荫法院先后获评省级、国家级“维护青少年权益岗”。自权益岗创建以来，槐荫法院高度重视维护青少年权益各项工作，确保青少年发展和权益维护工作规范有序开展。

(下转三版)

征稿启事

根据《山东法制报·法院周刊》发稿需求，现向广大读者征稿：

- 1.“印象法庭”图片专栏稿件。要求主题鲜明、生动鲜活，图片主体突出，画面清晰。每期投送照片不少于3张，并给内容配标题和简单的文字说明（300字左右）。
- 2.优秀诗歌、散文、摄影作品。要求内容积极向上，贴近生活，与法院工作相关的优先刊发。

以上材料请投送至素材库或邮箱spzk0531@sina.com。稿件请在题目中标明作者姓名、工作单位、联系方式等信息。欢迎广大读者踊跃投稿。

《山东法制报·法院周刊》编辑部

本版编辑 王天宇



为宣传法律知识，推动普法工作向乡村一线延伸，近日，莒南县人民法院利用农村大集人员流量大、人员聚集的有利时机，组织干警在大集上设立“普法宣传摊”，并通过流动普法等方式，围绕生活中的热点问题开展针对性普法宣传，为群众提供法律咨询，让法律走到群众身边，让法治走进群众心里。
邹旭 摄影报道

乳山法院：推动“府院联动”机制落地见效

近年来，乳山市人民法院立足审判职能作用，紧扣“联”“动”“畅”三字诀，积极探索府院联动机制，充分挖掘“府院”各自在化解矛盾纠纷、维护和谐稳定、防控社会风险等方面的职能优势，以“加法”联动，实现“乘法”效应，为高质量发展提供有力的司法保障。

以延伸服务促“联” 协同助推社会治理创新

“根据贵院司法建议书内容，经认真研究，我局已初步拟定《进一步规范海景房销售秩序通知》，部署并落实相关工作如下……”近日，乳山市住房和城乡建设局对乳山法院发来的司法建议作出回复。

此前，乳山法院在审理购房业主与房地产开发企业、房地产中介服务机构等商品房买卖合同纠纷案件中，发现交易中仍有诸多不规范销售的行为，严重影响了海景房销售市场的秩序，致使纠纷频发。

随后，该院发出司法建议，建议规范管理销售、执行签约、网签备案、预售房屋等

行为，持续强化行为监管，净化市场环境。

为构建多部门联动、源头纠纷新机制，乳山法院延伸司法审判职能，不断健全信息沟通和线索移交机制，通过强化类案及典型个案的数据梳理、分析，及时向相关职能部门发送司法建议或专项报告，不断融入基层社会治理新格局。

以系统思维谋“动” 协同破解企业破产难题

“感谢乳山法院为我们解决了拖欠10年的工资社保。”近日，600多名船厂职工陆续收到了拖欠近10年的工资社保，滞留码头近10年的船舶顺利起航，船厂厂区随即全面复苏启用。这意味着乳山船厂破产清算案件圆满审结。

在该案中，围绕如何全面解决船厂问题以破解案件僵局，乳山法院坚持系统思维，依托府院联动机制，多措并举落实船舶“转关方案”：牵头协调第三方所有的四艘在建船舶的再转让、再利用，为船厂争取现有破产资产之外的资金，解决主要矛盾，并成立

了由市长任组长，市政府相关部门、法院主要负责人为成员的工作协调小组；在威海地区设立首个政府牵头成立的专项破产费用基金，有效解决了船厂破产程序启动难的问题；充分运用“全国企业破产重整信息网”“阿里破产管理平台”等信息化平台，“云端赴会”为线上债权人申报与审核、网络表决、发布公告、网络拍卖等程序提供重要技术支持，成为威海地区首个使用“阿里破产管理平台”召开债权人会议的法院。

以内外兼修保“畅” 协同完善执行联动机制

司法查封土地使用权处置周期较长、清理难度较大，尤其是在实际处理过程中经常遇到同一家企业不动产被多家法院同时查封，导致执行难以推进的情况。

远大可建公司执行案件就是其中的典

型。为有效破解相关案件分散、财产处置难的司法困境，乳山法院在能动司法理念的牵引下，准确把握内力与外力的关系，内外协同，将案涉232979平方米闲置土地“化零为整”，由金融机构统一接收土地使用权及相关建筑物抵偿部分债务。

在此基础上，通过多部门联动，立足存量挖潜，统筹研判各方最大利益、土地规划等多方面因素，案涉土地最终被政府招商引资项目鹏程麦克斯公司接手，至此案件顺利执结，真正实现“闲置用地”向“发展流量”的转变。

针对该案执行过程中反映的问题，乳山法院坚持问题导向，与市商务局、市自然资源局等部门联合出台《关于建立盘活利用司法查封闲置土地联动工作机制的实施意见》，确保各部门及时掌握司法查封闲置土地现状，促进资源的合理配置及高效利用。

杨芳 程程

深化府院联动机制 推进法治山东建设

用担当实干书写“平安答卷”

——记“全国法院先进集体”淄博中院刑事审判第一庭

在鲁中腹地、齐国故里这方历史文化气息浓郁的土地上，活跃着一支能征善战、团结奋斗的刑事审判队伍，他们用无私奉献维护着社会安宁，用无限忠诚铸就着辉煌事业，他们是淄博市中级人民法院刑事审判第一庭。

近年来，淄博中院刑一庭充分发挥审判职能作用，扎实开展扫黑除恶斗争，依法严惩各类型犯罪，全力护航经济社会高质量发展，近日，被最高人民法院授予“全国法院先进集体”荣誉称号。

深化平安建设 全力维护社会大局稳定

“着眼于办好案、办铁案、办精品案，在依法惩处刑事犯罪的基础上，聚焦重点精准打击，用公正的判决让每一个当事人服判息诉。”这是淄博中院刑一庭庭长赵磊经常挂在嘴边的话。

公堂一言断胜负，朱笔一落命攸关。一直以来，淄博中院刑一庭把维护国家安全和社会稳定作为首要任务，坚持“公正司法、一心为民”的审判方针，认真贯彻宽严相济的刑事政策，严厉打击和惩处各类刑事犯罪，出色完成各项刑事审判任务，坚定抗牢案件质量责任，坚持深入调查、反复核实，以高度的责任心和过硬的业务素质严把案件事实证据关、定罪量刑关、审理程序关，确保每一起案件都经得起法律和历史的检验。近3年来，刑一庭依法审结张某某煽动颠覆国家政权、刘某某宣扬恐怖主义、聂某组织领导黑社会组织案等社会影响重大的刑事案件212件，先后荣获“全省反洗钱工作先进单位”“山东省扫黑除恶专项斗争先进单位”“全省刑事审判工作先进集体”“全国

法院刑事审判工作先进集体”等称号。刑一庭的法官们在“罪与罚”的严肃命题下，彰显着人性关怀和法治温度。春节将至，赵磊庭长一行三人赶赴临淄区凤凰镇某村，对一起故意伤害致死案的被害人亲属进行回访慰问，并现场帮助他们办理赔偿款领取手续。

该案被害人段某某被孙某、姚某长时间殴打后死亡，家中还有车祸后生活不能自理的母亲和正在读小学的妹妹，全家生活靠段某某父亲微薄的收入勉强维持，家庭生活十分困难。承办法官了解情况后，及时联系段某某的父亲告知享有的诉讼权利，耐心释明附带民事赔偿法律规定，引导其依法提起附带民事诉讼，并采用“面对面”“背靠背”等方式多次做双方当事人调解工作，最终二被告人亲属主动缴纳了赔偿款，让当事人真正感受到法律的温暖。

严惩黑恶犯罪 持续推进扫黑除恶斗争

周某某恶势力犯罪集团案是近年来淄博法院审理的一起较为重大的集团犯罪案件，涉及被告人14个、罪名十余项，案件卷宗160册，复核证据材料300余份……一审判决后三名被告人不服，上诉至淄博中院。该案受理后，刑一庭集中审判力量，加快办案进度，依法保障上诉人各项诉讼权利，为没有委托辩护人的上诉人指定辩护律师，依法听取各上诉人上诉理由和辩护律师的意见，对一审的认定事实、适用法律、量刑进行了全面审查，用时30余天即审结该案，被告人均服判息诉。

涉黑恶案件是社会各界关注的重点，也

是刑事审判工作的重点和难点，既要及时高效把案件“判出去”，更要严格依法把效果“审出来”，确保把每一起案件都办成经得起历史和法律检验的铁案。淄博中院刑一庭作为扫黑除恶专业合议庭，深入贯彻落实扫黑除恶相关指示精神，依法严惩人民群众深恶痛绝的黑恶势力犯罪，审结涉黑恶案件17件85人，向全社会持续释放“扫黑除恶永远在路上”的强烈信号，全力以赴保一方平安、护万家灯火。坚持案件审理与“打财断血”一体推进，用足用好打财手段，推进黑财“清底尽缴”，阻断黑恶势力“回血再造”能力，防止死灰复燃。扫黑除恶斗争常态化以来，涉黑恶案件财产执行到位5200余万元，黑恶财产处置率达到90%以上，切实提升了人民群众的司法安全感、获得感和满意度。

刑一庭坚持“一案一建议”制度，以案促治、以案促改、以案促建，全面排查重点领域行业领域治理中的监管漏洞，深入剖析黑恶势力背后深层次问题，针对性制发司法建议16条，其中防范“套路贷”的司法建议荣获“第五届山东省法院优秀司法建议”，“五式”联动精准打击黑恶势力犯罪的审判经验被评为“山东法院2020年度司法改革十大典型案例”。

坚持能动司法 不断促进守正创新发展

2022年5月，淄博中院刑一庭党支部与张店区青年企业家商会党支部签订了党建共建协议书，并聘请了刑一庭的4名干警担任“服务企业法律专员”。截至目前，四位专员走访了辖区30余家企业，开展普法宣传近40次，通过定期联络、座谈会商、司法建议、普法

指导、现场解困、案后回访等多样化形式，常态化服务保障中小企业等经营主体高质量发展。

谋长久之策，须行固本之举。刑一庭始终牢记“国之大者”，强化以党建带队建促审判，打造“齐刑筑安”党建微品牌，自觉践行甘担风险服务理念，全面参与社会治安综合治理。认真落实双结六定，暖企安商等服务举措，组织编写《民营企业常见刑事法律风险防控手册》《保护民营企业发展十大小刑典型案例》等普法手册，在“亲”“清”关系中帮助企业解难题，持续优化法治化营商环境，助力企业高质量健康发展。自觉接受人大监督，积极主动与检察、公安等部门分工负责，互相配合，互相制约，3年来邀请人大代表、政协委员旁听庭审、视察指导十余次，召开公检法联席会15次，形成维护社会公平正义的强大合力。

秉持“一盘棋”思想，刑一庭高度重视总结办案经验，强化对下业务指导，采取编写裁判指引、推行类案检索、打造精品案例、强化业务指导等多种措施，着力解决法律适用标准不统一、量刑不均衡等问题，推动刑事审判工作取得良好效果。面对审判实践中的堵点、痛点问题，他们大胆探索创新，针对疫情防控常态化形势下开庭难题，创新推出“多点互联”+“线上审判”的互联网庭审模式；针对司法责任制改革后部分院庭长不敢管、不愿管、不会管的问题，探索推出强化“四类案件”监管促进提质增效等经验做法，助力打造在全国有影响力的淄博法院综合服务品牌。

赵磊 王琦

“四项创建”看法院

春节期间，济南市天桥区人民法院执行局快执团队在法官肖葵的带领下，来到了申请执行人王某的家中，对一起农民工讨薪案进行回访。王某见到肖葵后非常高兴，他说：“原本以为因为案件金额小，法院不会重视，没想到这么快就执行到位了。”

“要高质，也要高效”是快执团队的工作信条。这里的干警们每天都在努力追求快速、高效地解决案件。

快解当事人“烦心事”

小公司小标的案件是执行中的一大难题，这些公司往往缺乏可供执行的责任财产，公司控制人则以公司独立责任为借口，逃避履行义务，这无疑为执行工作带来了困难。

为解决这些执行难题，天桥法院特别组建了“简案快执”团队，使大量小标的案件能在执行前端得到快速处理，确保简案快执快结。

在朱某与济南某公司劳动争议一案中，该公司几乎掏空了公司财产。为了取得实际执行效果，执行法官选择长期定期蹲守，成功找到了公司法定代表人。将其拘传到庭后，法官告知其应负债务及法律后果，使其打消了利用公司形式逃避债务的念头。在部分履行债务后，本案以申请人朱某与被执行人达成书面和解案。

天桥法院分管执行工作的副院长王贵东表示，快执团队主要针对10万元以下小标的且涉民生的案件，以及中小微企业等案件，团队致力于缩短办案周期，努力使涉民生案件执行工作步入“快车道”。

了如指掌才能灵活应对

“对每个案子都了如指掌，办起来才有底气，与‘老赖’对话才能更硬气。”肖葵如是说。

她带领的快执团队一共有4个小组，每个小组有一名助理和一名书记员。虽然小组分工明确，但每一起案件她都会详细了解。

“这些快执案件大多是劳动争议、劳动合同、物业费纠纷等案件，案件被执行人相对单一。对于这类案件快执有两个好处，首先，能够提高执行效率，让老百姓纸上权益尽快兑现；其次，可以达到‘拘传一人，解决一批’的效果。”肖葵表示，经实践证明，这类案件适用快执效果很好。

聊起与之前从事审判工作的不同之处时肖葵表示，与审判法官相比，执行法官面对的矛盾更激烈。“有时看似是在解决案子，其实是在平息家庭矛盾，很多家庭矛盾没办法评判谁是谁非，只有设身处地地给当家人做工作，才有可能缓解矛盾。”在肖葵看来，执行难题既困扰着当事人，也考验着执行法官的智慧。“只有对案件了如指掌，灵活应对，并不断调整工作方法，才能把每起案件办到点子上。”

“在我们眼中没有小案子”

“在我们眼中没有小案子。”执行局局长马立中说：“从以往的办案经验中看出，往往越是标的额小的案件，与老百姓的切身利益联系得越紧密，所以，案子虽然标的额小，但我们付出的精力一点都不能少。”

快执团队结合办案实际需求与团队案件特征，磨好了属于自己的“金刚钻”，扛起了“小案力办”的大旗。

“严格执行生效法律文书确认执行标的，综合运用各项强制执行措施，对拒不履行生效判决行为重拳出击。”这是肖葵对团队内部执行干警的明确要求。她一直和团队成员强调，执行工作要勤动脑、勤跑腿，要学会和当事人斗智斗勇。

在案件的执行过程中，为确保每起案件的执行都做实、做到位，快执团队还将拘传行动常态化、周期化，并建立了“1+1+N模式”。在快执团队确定专人成立“强执小分队”，重点关注集团、群体性诉讼案件，力争做到拘传一个当事人、执行完毕一批案件。

据了解，目前该工作已成为天桥法院的常态化任务，快执团队每月都会开展集中专项清理行动，目的就是尽快办结小案，提高司法公信力。

“执行工作高效与否，直接影响着当事人的切身利益，更关系着司法的权威性和公信力。”天桥法院院长孙维民说：“下一步，法院将切实锚定小标的案件，灵活运用各项执行措施，对症下药，确保执行到位率、执行质量和执行效果。”

新春走基层

王天宇

(上接一版)

后经执行人员仔细调查，被执行人在银行开有农民工工资保证金账户并有存款，按照相关规定，该种类账户由住建部门监督管理。

为维护农民工袁某的合法权益，执行人员向住建部门发函，要求从该账户划扣部分钱款，用以支付袁某的工资等相关费用。住建部门收到函件后，亦从保障农民工利益角度考虑，依据政策规定，多次组织日照某建设有限公司、银行等相关单位协调沟通。案件经多方共同努力，密切配合，促成了案件双方当事人达成和解协议，由日照某建设有限公司从农民工工资保证金账户一次性支付给袁某5.5万元，袁某放弃追偿涉案剩余款项。

日照法院践行全流程执行理念，灵活用好各种执行手段，全力查人找物，提高财产处置效率，切实提高实际执行到位率，妥善维护各方主体的合法权益，让更多“纸上权益”转化为“真金白银”。

自今年2月1日起，日照两级法院抓住春节前后被执行人返乡过节的时段，组织开展了为期两个月的“鸣龙闪电”涉民生专项执行行动。截至目前，日照全市法院共成功执结案件316件，执行到位金额3753.82万元，扣押车辆13辆，查封房产62套，拘传失信被执行人167人，拘留30人次，对178人限制高消费，将44人纳入失信被执行人名单。其中65起案件在执行法官的协调主持下，申请执行人与被执行人当场达成执行和解协议，约定分期履行，直至全部履行完毕。100起案件被执行人被拘传至法院后，意识到拒绝执行的严重法律后果，现场通过电话向亲友筹措，及时履行了执行款819.14万元。

张晓燕 胡科刚

只有小标的 没有小案件



“没想到法院这么快就审完了，感谢法院，感谢法官……”案件当事人王某紧紧地握着法官马金汉的手激动地说。近日，一起民间借贷纠纷案件在昌乐县人民法院红河法庭网络审判庭，双方当事人通过网络参加庭审，并当庭达成了调解协议。从登记立案到双方达成调解协议，这起纠纷用时55小时便成功化解。图为庭审现场。 高旭红 李晓寒 摄影报道

孔繁奎：做百姓心中的好法官

突破口。

当大姐的儿子给三个姨妈承认错误时，三姐妹顿时泪如泉涌，与大姐抱头痛哭，诉说了多年心中的委屈。

看到化解纠纷的希望后，为打消四姐妹的疑虑，彻底解决纠纷，孔繁奎又亲自到四姐妹所在村，把村委会成员和家族中有威望的老人喊到一起，将多年形成的“疙瘩”一一解开。三姐妹被办案法官的诚心所打动，也对大姐的行为表示谅解。至此，四姐妹冰释前嫌、重归于好，三姐妹也撤回了诉讼。村委会主任握着孔繁奎的手激动地说：“这事我们解决了多年，也没能解决成，没想到孔法官这么有能力，彻底化解了她们多年的积怨，我代表她们感谢您！”

“民事纠纷很多是家庭、邻里间的矛盾，在处理民事案件中，要坚持以情办案，诚心诚意进行调解，既解当事人之间的‘法结’，又解当事人之间的‘心结’，以诚相待，换位思考，才能尽最大努力化解矛盾纠纷，促进家庭和社会的和谐。”孔繁奎深有感触地说。

以情办案，维护家庭和谐

这是一起继承纠纷案件。四姐妹的父母去世后，三个妹妹看到大姐想要独占老人的遗产，商量后多次找村委会、乡政府解决，但因积怨深一直未能处理。一怒之下，三个妹妹将大姐诉至法院。一审法院依据有族人参与签订的协议书，判决遗产由大姐继承。对此，三个妹妹不服，提起上诉。

接到案件后，孔繁奎认为这是一场因家庭矛盾引起的诉讼，遂确定了尽量通过和解或调解方式解决纠纷的办案思路。在做四姐妹思想工作中，他敏锐地发现，大姐的儿子在这起纠纷中起了很重要的作用，便单独与其儿子交谈，在对其儿子讲明利弊后，让其儿子作为小辈先让一步，成为解决问题的

突破口。酬方面的举证并不占优势。因此，一审法院以证据不足为由，判决驳回孟某某的诉讼请求。

经了解，孟某某是家里的顶梁柱，其工作收入是家庭的主要经济来源。“虽然该案的额并不大，但看似简单的一案子却关乎一个家庭的生计。”孔繁奎认为，孟某某作为劳动者为公司经营付出了辛勤劳动，如果因为公司急于提交证据而得不到劳动报酬，寒的不仅是自己那份为公司辛勤耕耘的心，更是那份对司法公正和司法为民饱含期待的心。

于是，在办案过程中，孔繁奎认真梳理孟某某所提交的证据，逐笔核对800多笔交易，发现孟某某提交的证据尽管在形式上存在小的瑕疵，但诸份证据能够相互印证，且有证人证明关键证据来源于公司。他表示，在公司急于提交劳动报酬发放证据且没有提交足以反驳孟某某所举证据的情况下，法院应当依据证据优势规则对孟某某提交的证据予以确认。

鉴于此，该案经过专业法官会议研究，依法改判支持了孟某某追索劳动报酬的诉求，维护了当事人的合法权益。二审判决生效后，公司履行了付款义务，孟某某拿到了应得的劳动报酬。事后，当事人孟某某将一面绣有“青天有鉴 司法为民”字样的锦旗送到孔繁奎的手中，以此表达感激之情。

王希玉

天平星光

我身边的「鲍卫忠」

□ 曹琳

用心丈量执行路

灯火常在，行者不孤。今天，在切实解决执行难的征程上，在章丘法院组织的一次次凌晨行动、一次次案款发放、一次次司法救助活动中，越来越多像李咸佳这样的优秀法官正在脱颖而出。他们用对党的无限忠诚、对司法事业的无比热爱，践行“为大局服务，为人民司法”的铮铮誓言；他们无惧艰难险阻，把“公正与效率”落实到办案全过程，把解决人民群众“急难愁盼”问题，当成他们必赴的使命。作为这执行路上的一员，我将以鲍卫忠法官为楷模，以身边的“鲍卫忠”为榜样，斗志昂扬、坚定不移地向着法治梦前行！

法官青年说

违法行为通知书送达公告

2024号

当事人:精诚(济南)道路有限公司

社会信用代码: 91370104MA5UIC94

本机关认为你单位鲁AKG276于2024年1月12日12时06分在滨海大道S209 K196+300米处即墨方向涉嫌在道路上擅自超限行驶。(超限运输车辆行驶公路管理规定)第二十七条的规定,依据《超限运输车辆行驶公路管理规定》第四十三条第一款第二项的规定,拟作出行政处罚决定,罚款金额为人民币伍仟元整。

因本机关采取其他方式无法送达,现依法向你单位公告送达《违法行为通知书》,限你单位自公告之日起三十日内到本机关领取《违法行为通知书》,逾期视为送达。

根据《中华人民共和国行政处罚法》第四十四条、第五十五条的规定,你单位如对处罚意见有异议,可在收到本通知书之日起5日内向本机关提出陈述申辩,本机关将依法予以核实,逾期不提出陈述申辩的,视为无陈述申辩,本机关将依法予以行政处罚。

特此公告。

联系人:范淳芳 电话:0532-88890553

联系地址:青岛市崂山区蔚华路15号27楼

青岛市崂山区交通运输局

2024年1月21日

淄博博山农村商业银行股份有限公司 2024年2月23日

债权转让贷款明细 单位:万元

淄博博山农村商业银行股份有限公司 2024年2月23日

借款人 贷款日期 贷款金额 欠息余额 保证方式 担保人

淄博润源机械有限公司 2015-06-19 2016-06-18 96.37 131.21 抵押 郑德福

淄博润源机械有限公司 2015-06-19 2016-06-18 96.37 131.21 抵押 郑德福

山东金顺达集团有限公司 2014-11-24 2016-11-20 1736.50 734.70 抵押 刘加民

淄博博山京龙耐火材料有限公司 2016-11-14 2017-11-13 40.00 88.71 保证 李成伟

淄博博山京龙耐火材料有限公司 2015-11-26 2016-11-25 290.00 430.96 抵押 孙金海

淄博博山广利达汽车配件制造厂 2021-04-28 2022-04-25 272.50 33.29 保证 张洪强

淄博博山邦普制有限公司 2017-01-05 2018-01-04 150.00 131.24 保证 张洪强

淄博博裕驰机制有限公司 2020-03-04 2022-03-02 393.00 117.33 保证 孙金海

淄博博裕驰机制有限公司 2020-03-04 2022-03-02 291.00 45.56 保证 孙金海

淄博博裕驰机制有限公司 2020-03-04 2022-03-02 250.00 61.09 保证 孙金海

淄博博裕驰机制有限公司 2021-03-29 2022-03-25 218.00 29.60 保证 孙金海

淄博博山宏金纸板厂 2017-02-16 2018-02-15 299.94 368.48 押贷 田晓亮/土地使用权

山东济万鑫集团有限公司 2017-06-16 2019-05-25 546.19 1025.13 押贷 田晓亮/土地使用权

合计 4483.50 3187.29

山东高密农村商业银行股份有限公司与中国长城资产管理股份有限公司山东省分公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据山东高密农村商业银行股份有限公司与中国长城资产管理股份有限公司已将公告单列借款人及担保人享有的全部权利,包括但不限于本函内,截止2023年10月31日产生的利息亦在转让范围内,其他费用,债权,抵押权等,依法转让给中国长城资产管理股份有限公司山东省分公司,中国长城资产管理股份有限公司山东省分公司与山东高密农村商业银行股份有限公司特联合公告通知各借款人,担保人及相关承债主体,从公告之日起立即向中国长城资产管理股份有限公司山东省分公司履行还款义务。

山东高密农村商业银行股份有限公司 中国长城资产管理股份有限公司 山东省分公司 2024年2月23日

序号 借款人名称 本金/元 押保方式 担保人名称

1 山东屹隆新能源有限公司 3754371.00 抵押 孙希燕,远圣杰

2 山东屹隆新能源发展有限公司 1000000.00 保证 孙希燕

3 高密市绿洲食品有限公司 4870000.00 抵押 张立先,翟超英,高密市绿洲食品有限公司

4 山东金达双鹏集团有限公司 5903200.00 保证 王德彬,陈红梅,王致江,徐美娟,孙秀启,王艳玲,张志伟,侯洁,蔡丽刚,张俊

5 高密市鑫德鞋业有限公司 4000000.00 抵押 尚少武,孙锡花,侯益孟,侯瑛,王辉,李晓

6 高密市盛仁纺织有限公司 2980000.00 抵押 林炳翰,翁,俞时云,林勇,郝圆圆,林磊,夏秋

7 山东省高密市华纺纺织有限公司 11600000.00 抵押 王华侯,侯素华,王震,徐飞

8 高密市三川昊通鞋业有限公司 3069000.00 抵押 马少辉,李秀云,高密市三川昊通鞋业有限公司

9 山东益晨劳务用品有限公司 1500000.00 抵押 戴明辰,辛焕霞

10 山东益晨劳务用品有限公司 1300000.00 抵押 戴明辰,辛焕霞

11 高密市羽洁纺织有限公司 999867.80 保证 陈光富,李永福,孙金海,王维忠,张欣

12 淄博博山广利达汽车配件制造厂 2021-04-28 2022-04-25 272.50 33.29 保证 张洪强

13 高密市恒源工贸有限公司 1500000.00 保证 张洪强

14 高密市恒源工贸有限公司 1484307.64 保证 张涛,张家霞

15 高密市恒源工贸有限公司 295000.00 保证 山东康成生物科技有限公司,山东康成久

16 高密市恒源工贸有限公司 399500.00 保证 山东康成生物科技有限公司,山东康成久

17 高密市恒源工贸有限公司 399900.00 保证 山东康成生物科技有限公司,山东康成久

18 高密市恒源工贸有限公司 399900.00 保证 山东康成生物科技有限公司,山东康成久

19 高密市恒源工贸有限公司 399900.00 保证 山东康成生物科技有限公司,山东康成久

20 关风田 3711211976****2156 保证 丁学进,关庆刚,丁召刚,丁立作,田发军,李

21 高风田 3711211976****2156 保证 丁学进,关庆刚,丁召刚,丁立作,田发军,李

22 郑德好 370291977****1253 孙金海,尚兆杰,王海勤

23 郑德好 370291977****1253 孙金海,尚兆杰,王海勤

24 丁增昌 370291967****1216 贾平,丁善森

25 丁增昌 370291967****1216 贾平,丁善森

26 丁增昌 370291967****1216 贾平,丁善森

27 丁增昌 370291967****1216 贾平,丁善森

28 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

29 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

30 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

31 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

32 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

33 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

34 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

35 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

36 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

37 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

38 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

39 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

40 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

41 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

42 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

43 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

44 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

45 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

46 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

47 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

48 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

49 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

50 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

51 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

52 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

53 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

54 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

55 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

56 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

57 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

58 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

59 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

60 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

61 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

62 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

63 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

64 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

65 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

66 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

67 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

68 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮

69 陈祥旗 3711211975****0376 朱金良,赵世金,赵龙志,陈为勇,王谦庭,王玮