

# 牛芳：做群众信赖的那杆“秤”

作为一名速裁法官，她平均每天开庭5至7件，通过电话、微信沟通的案件更是不计其数。没有惊天动地的大案要案，没有彰显铁面无私、刚正不阿的女英雄气概，只有说不尽的琐碎复杂。每天面对不同的面孔，她总在换位思考，总会设身处地。矛盾纠纷就在那里，法律规范就在那里，但她狠不下心一判了之，所以她花费比庭审更多的时间调解，耗费比开庭更多的口舌，努力实现“案结事了人和”。

她叫牛芳，是济南市历城区人民法院的一名90后女法官。她说：“法官不是‘官儿’，是群众信赖的那杆‘秤’。每一次身着法袍，每一次坐上审判席，每一次敲响法槌，都是在敲击自己的心灵。”

## 做守护民生的坚定力量

“牛法官，我通过司法拍卖平台竞得一套房产，已经完成过户，可垫付的税费一直没人给我。孩子生病了，我现在特别需要钱。”电话那头，张女士带着哭腔说道。

电话这头，被告的爱人回应道：“我们真的没办法。我丈夫给朋友担保，现在成了被执行人。我们连生活都成问题。”牛芳沉默了片刻，然后说：“我理解你们的困境，但说到底，垫付的税费还是由被执行人承担。不如你们试着联系一下被执行人？”被告爱人叹了口气：“法官，请给我们一点时间。”

然而几天后，张女士的电话再次打来：“法官，他们根本没付钱！我感觉我被耍了！”牛芳心里明白，这不仅仅是钱的问题，更是信任的较量。

在调解室里，双方情绪激动，言辞激烈。牛芳用手势打圆场，说道：“我知道你们都很不容易。我看不如分期支付，今天先筹集第一笔资金，让张女士吃颗定心丸。”被告答应了，但张女士依旧半信半疑。

随后，牛芳积极帮助被告寻找其他被执行人。

终于在临近下班时，将第一笔钱交给了张女士。张女士眼中闪烁着感激的光芒，说道：“我要送一面锦旗！”

法官手里一件案，百姓心中一片天。这场信任危机关系到两个家庭的希望。“守住民生的秤砣，把每一件小案办好，都能彰显司法理念和智慧。”牛芳说道。

## 承载民意要加倍耐心

被评为全市审判执行工作表现突出个人的牛芳，在案件之外，总是慎之又慎、细之又细，总想再多努力一次。开庭结束后，总是能看到她还在当事人身边安抚情绪、解答问题，一天下来精疲力尽、口干舌燥。“砰！”每一次法槌落下，只是责任与担当的开始。

“法官，你看。”书记员递过来一份管辖权异议申请书。牛芳轻轻叹了口气，这起物业纠纷已让她费了不少心思。被告小贾总是以各种理由阻挠庭审的正常进行。“这小子，到底在怕什么呢？”

“小贾，我想听听你的心里话，你对本院管辖有什么顾虑吗？”小贾终于承认，他虽然在济南买了房也生活几年了，但总感觉自己是外来户，物业公司对他有偏见。小贾担心案件在物业所在地法院审理，他会受到不公正的对待。“特别是，”小贾越说越激动，“物业公司工作人员曾和我发生过肢体冲突，最终报了警，但是出警记录我拿不到。”“这个不必担心，根据法律规定，法院可以依申请调取。”牛芳的一句话打消了小贾在异地生活的担忧，怕他受欺负的念头也烟消云散了。

牛芳不仅关注案件本身，更用自己敏锐的洞察力破解案件背后的社会问题。进而破局，让群众感受到司法的温度与人性关怀。

## 一直直前的速度与温情

“牛法官，这件事很紧急！”

年关将近，一位老法律工作者来到法院，讲述了一个个农村家庭迫切等待土地流转费发放的情况。牛芳承办了其中94件案件，一想到涉及94个家庭的生计，她决定加急处理。

94件案子定在一上午处理，压力可想而知。连续两周，牛芳提前阅卷、梳理争议焦点、准备庭审问题……

尽管如此，开庭那天，她仍担心准备工作不够充分，早早来到审判庭。当最后一份笔录签下，牛芳松了一口气。

临近春节前一周，原告代理人带着满满的感激赶来送上感谢信，赞扬牛芳思路清晰、业务精湛，高效处理了群众“急难愁盼”的问题，他感叹：“牛法官人如其姓，我看到了年轻法官的风采，对法院未来的工作充满了信心！”

牛芳是90后年轻法官的缩影，是全国法院“她力量”的缩影。她认真践行新时代“枫桥经验”，像一根秤杆，一头连接着人间烟火，传递司法温情；另一头连接着秤心，耐心化解纷争，回馈百姓朴素的情感期待。

小案事不小，小案不小办。牛芳说，分给她的案件，她总想尽力用心办好，争取做到更好。她认为，只要多奉献一点，法院就不是令人望而生畏的“大衙门”，而是解决纠纷矛盾，时时刻刻传递司法温度的“中转站”。

一直以来，牛芳坚持司法为民、公正司法，秉持“合理诉求解决好，不合理诉求解释好”的原则，在提高审判效率的同时，满足人民群众多元化的司法需求，尽最大可能保障当事人的诉讼权利和合法权益，让人民群众在“情、理、法”相结合下，真切感受到法律的温度。用实际行动诠释了法官的责任与担当，为法治山东的建设贡献着自己的力量。

张汉霖



汪兰 张刚 摄影报道

## 日照中院 >>>

# 坚持党建引领 激励青年担当

近年来，日照市中级人民法院以“三强三优”专项活动为抓手，坚持“抓党建带队建促审判”，以青年理论学习小组为载体，打造“青心向党行·增色金天平”青年工作品牌，激发青年干警的先锋力量、青春活力与司法担当，整体工作呈现出蓬勃向上的良好态势。

## “强”理论学习

### 筑牢青年干警政治忠诚

日照中院结合工作实际，以党支部为依托，以审判团队为基础，通过青年干警自主报名、组织审核的方式选拔组长，成立9个青年理论学习小组，构建“三位一体”学习体系，切实让青年干警“动”起来，理论学习“强”起来。

工作中，发挥“关键少数”的领学促学作用，构建党组理论学习中心组带头学、集中宣讲引领学、邀请专家辅导学、党支部书记讲党课促学的机制。每名党组成员联系指导一个青年理论学习小组，让青年理论学习始终紧跟党组步伐，与党组同频共振。

同时，发挥青年骨干的研学践学作用，各小组自发组织丰富多彩的学习活动，如“在一起读”党史文献、理论原著，“拿起笔写”心得体会、感悟手记，“走出去看”包联村、党建共建单位，“我自己讲”红色故事、党史知识。每个人的学习热情得到有效激发，学深、学新、学透的氛围愈发热烈。

推动线上线下学习同频共振。建立网上党建阵地、山东通党建群等互动平台，依托“学习强国”、灯塔党建在线软件，打造指尖上的学习课堂。引入有声图书馆，实现青年学习读物等音频作品扫码即听、随听随学，进一步拓展宣传教育空间。实行一月一通报制度，每个月由机关党委对9个小组的活动开展情况进行通报，通报结果纳入年底绩效考核及评先评优，形成闭环管理，将学习活动落到实处。去年以来，9个青年理论学习小组共组织开展各类学习活动105次。

## “精”业务学习

### 夯实青年干警履职基础

日照中院创新实施“青蓝计划”——向标兵看齐”活动，34对模范法官与青年法官助理“师徒结对”，师傅从驾驭庭审到文书撰写，从办案经验到理论调研，“一对一、手把手”传帮带，要求师傅指导徒弟每年至少完成1个精品案件、1篇调研分析、1篇优秀文书；召开座谈会，师傅教授经验，徒弟谈跟班体会，不断加大青年干部培养力度，形成青蓝相继的生动局面。

为让青年当主角，为他们搭建舞台，举办18期“法苑大讲堂”，30余名青年干警上台分享援疆工作经历、党建工作感悟、为群众办实事思路、驻村帮扶体会、业务知识等内容；举办“让青春在奉献中焕发绚丽光彩”主题青年干警座谈会，谈体会、谈困惑、谈经验。从“坐堂问案”到“苦练内功”，夯实业务功底。

针对青年法官、法官助理、司法行政人员、书记员“四类人员”开展月度大练兵，通过庭审观摩、案例讲评、法苑讲堂等形式，共计练兵836人次，引领青年干警苦练内功、激发动能。

## “活”文体学习

### 激发青年干警学习兴趣

一花独放不是春，万紫千红春满园。

日照中院发挥青年干警特长，组建球类、健身气功类、书画摄影类、演讲主持类等9个兴趣小组，200余名干警报名参加小组活动，陶冶文化情操，强健身心体魄，增强集体归属感。

同时，以赛促学展风采。日照中院以兴趣小组为依托，积极参与上级组织的各类比赛，先后荣获全省法院岗位练兵竞赛三等奖、全市演讲比赛、合唱比赛、八段锦比赛一等奖以及党史知识竞赛优秀奖等奖项。围绕市委中心工作和任务，日照中院与市体育局联合开展“全民健身·机关

先行”共建活动，组织参加市直体育运动会，并举办中院职工体育运动会，激发青年干警的青春活力。

此外，以青春诵读凝聚共识。日照中院先后举办“五四青春诵读”“书香法苑·共阅青春”诵读会以全市法院书画摄影比赛等活动，以文化人，共叙家国情怀。

## “亮”调研学习

### 激励青年干警增色“金天平”

以服务发展大局为使命，在市委、市委政法委的领导下，日照中院深化十大领域府院联动机制，通过信息共享、联动协调、首案示范等方式，助推各类行业纠纷源头治理，擦亮日照“府院联动·共治共赢”品牌。日照中院出台服务保障民营企业加快发展的12条意见，让企业家敢闯敢干、安心经营。

日照中院部署开展“案件到为止”活动，通过“组织一场专题论坛、开设一个研讨专栏、发布一批典型案例、开展一次讲评交流”等“四个一”活动，引导广大青年干警以更加有力量、有温度的新时代司法回应人民关切。同时，推进“立审执一体化”工作，做到“案结事了人和”，媒体对此进行了重点报道，省委改革办也刊发了相关做法。

此外，日照中院创新打造“法润少年校园安”项目，搭建起覆盖范围广、协作单位多、保护机制完善的校园安全工作格局，最高人民法院《中国审判》期刊对此进行了专门报道。在行政争议实质化解方面，日照中院坚持“双赢多赢共赢”的原则，实质化解行政争议，相关经验做法被评为全国法院优秀信息、全省法院年度十大改革典型案例。

日照中院激励青年用奋斗擦亮青春底色，党建队建成果丰硕。去年以来，日照市中级人民法院有19名青年干警、11个集体获得省市级以上荣誉。

胡科刚 李云

## 安丘法院

# 立审执协同配合 推动纠纷实质化解

近年来，安丘市人民法院不断加强立审执一体化协同机制建设，通过立案、审理、执行等各阶段的有机衔接，凝聚全院合力，将“公正与效率”的理念落实到法院工作的“全链条”中，以高效、协同、便捷的司法服务，让人民群众切实感受到公平正义就在身边。

## 源头治理

### 打造纠纷化解的“前沿阵地”

“打官司并不是最终目的，重要的是在最短时间、最快流程、最少花费的情况下，顺利让问题得到实质解决，这样才能做到定分止争，从源头减少案件增量。”景芝法庭庭长张春华说道。为充分发挥党员先锋模范作用，安丘法院在景芝法庭成立了由“山东省最美法官”张春华担任负责人的“春华党代表工作室”。该工作室联合教育、医疗等行业部门的党代表，采取轮流值班、上门服务等形式，从源头发现矛盾漏洞和堵点，全力将纠纷化解在诉前。

近年来，安丘法院牢固树立“抓前端、治未病”的理念，全力打造“安和为贵”多元解纷特色品牌，逐步形成了“源头预防为先，非诉机制挺前，法院裁判终局”的递进式纠纷化解机制。通过构建“法院+工商联”“法院+妇联”等多元解纷新模式，在五处法庭和偏远乡镇设立了“法官服务点”“法邮服务站”，不断探索和拓宽矛盾纠纷前端化解的新路径。2024年，共诉前化解纠纷6441件，调解成功率达45.9%。

## 灵活解纷

### 构筑纠纷化解的“稳固基石”

这是一起房屋确权纠纷。在审理过程中，刘建芳法官根据调查取证的结果，判决确认了两间小屋的所有权归张阿姨所有，并要求李婶一家在判决生效后一定期限内搬离。但李婶一家迟迟不搬离，原来，他们在居住期间对房屋进行了大量修缮和扩建，搬离原住宅会造成较大的经济损失，该案很可能会引发衍生诉讼和后续执行纠纷。刘建芳法官没有简单地结案了事，也没有放任案件走向执行程序，而是秉持矛盾纠纷实质化解的理念，做起了原告张阿姨的工作。在刘建芳法官的耐心调解下，张阿姨同意给予李婶一家合理的经济补偿，李婶也同意在收到补偿后尽快搬

离。刘建芳法官根据调查取证的结果，判决确认了两间小屋的所有权归张阿姨所有，并要求李婶一家在判决生效后一定期限内搬离。但李婶一家迟迟不搬离，原来，他们在居住期间对房屋进行了大量修缮和扩建，搬离原住宅会造成较大的经济损失，该案很可能会引发衍生诉讼和后续执行纠纷。刘建芳法官没有简单地结案了事，也没有放任案件走向执行程序，而是秉持矛盾纠纷实质化解的理念，做起了原告张阿姨的工作。在刘建芳法官的耐心调解下，张阿姨同意给予李婶一家合理的经济补偿，李婶也同意在收到补偿后尽快搬

离。刘建芳法官根据调查取证的结果，判决确认了两间小屋的所有权归张阿姨所有，并要求李婶一家在判决生效后一定期限内搬离。但李婶一家迟迟不搬离，原来，他们在居住期间对房屋进行了大量修缮和扩建，搬离原住宅会造成较大的经济损失，该案很可能会引发衍生诉讼和后续执行纠纷。刘建芳法官没有简单地结案了事，也没有放任案件走向执行程序，而是秉持矛盾纠纷实质化解的理念，做起了原告张阿姨的工作。在刘建芳法官的耐心调解下，张阿姨同意给予李婶一家合理的经济补偿，李婶也同意在收到补偿后尽快搬

## 宁阳法院

# 四案因“牛”而起 三招“善”执“巧”结

近日，宁阳法院执结了4起与牛有关的案件。巧合的是，4起案件的被申请人都是同一养牛场的经营者。面对这一情况，该院坚持“如在诉”理念，因案施策，灵活采取三种执行方式，既维护了胜诉当事人的“真金白银”权益，又确保了养牛场的继续运行，取得了良好的法律效果和社会效果。

李某经营了一家养牛场，其间，为周转资金向多人借款，后因经营不善无力偿还，多名出借人先后提起诉讼。法院判决生效后，李某仍以各种理由拖延履行，4名胜诉原告便向法院申请强制执行。

案件进入执行程序后，执行干警通过网络查控、现场调查等途径，查明被执行人李某除了养殖的肉牛外，没有其他可供执行的财产，于是拓宽思路，对肉牛采取了“活封”措施。肉牛查封后，新的问题又摆在执行干警面前：因为肉牛作为鲜活物品，其价值受市场行情、健康状况等多种因素影响，具有较大不确定性，稍有不慎，就可能导致牛的价值大幅减损，甚至死亡，从而影响申请执行人合法权益的兑现；同时，李某精心经营养殖场多年，

目前虽面临种种困难，但仍在苦苦支撑，这上百头牛关系到李某的经济收入和家庭生活，更是他走出困境的希望和依托。如何让李某在履行义务的同时，又最大程度维持养牛场的运行，帮助李某逐步走出困境，考验着干警的执行智慧与担当。

鉴于案件的特殊性，执行干警将涉及李某的多个案件统筹考量，多次组织当事人协商，研究处置变现方法。经过不懈努力，最终确定了解决方案：对两起标的额较小的案件，促成双方达成和解，李某凑钱履行完毕，为其留住了部分肉牛；对另两起标的额较大的案件，一件通过以牛抵债的方式执行结案，另外一件则将肉牛进行司法拍卖后，所得款项给付申请执行人。

为尽快完成肉牛拍卖交付，近日，20多名执行干警早上6点就赶到养牛场，对肉牛展开清点、记录、装车等工作。因气温骤降及部分肉牛未套绳索，整个执行过程持续了8个多小时。经过干警的不懈努力，100余头肉牛成功交付给买受人及申请执行人。至此，四件执行案件全部执结，因“牛”而起的矛盾纠纷得以圆满解决。

党思波 苑文哲

## 威海环翠区法院

# 小孩刮车引纠纷 “背靠背”调解化心结

“听您这么一说，我心里好受多了，其实邻里之间没有过不去的事儿！”随着原被告双方在调解笔录上签字，被告当庭支付1200元修理费，一场持续了近2个月的邻里纠纷，在威海市环翠区人民法院温泉法庭内成功调解，双方解开心结，握手言和。

这起纠纷起源于1个月前，刘女士的孩子用石头在同村蔡女士的车上“作画”，导致车辆后备厢盖、后杠多处划伤。协商未果后，蔡女士将刘女士和孩子共同诉至法院。

承办法官接到案子后，内心充满疑惑：一个简单的纠纷，为何始终无法化解？为弄清缘由，法官与民警沟通，通过了解找到了矛盾核心。原来，蔡女士情绪激动，几次调解均因双方言语冲突不断而不能化解。起初，被告刘女士仅对修理金额有争议，但随时间推移，不满情绪的积压让她解决问题的态度更加消极。

离，并承诺不再对房屋提出任何权利主张。同时，刘建芳法官还积极与社区联系，为李婶一家在附近找到了一个租金适中、环境宜居的住所，确保他们在搬离后能够有稳定的居住条件。这起案件得到了圆满解决。

近年来，安丘法院将“立审执一体化”理念融入办案全过程，把立案、审判、执行各程序、各环节的工作有机结合起来，切实推动矛盾纠纷实质化解。在审理阶段，深入剖析矛盾纠纷的核心及案件焦点，通过加强调解，针对争议焦点精准施策等方式，力争将纠纷化解在执行前。同时，在判决书内增加执行通知条款，将判后履行提示前置，对裁判文书中可能涉及执行的判项进一步明确，切实增强裁判文书的可执行性，防止当事人在履行过程中产生二次争议。案件审理完毕后，承办法官积极做好判后答疑工作，定期进行跟踪回访，对有自动履行可能但尚未履行的当事人进行督促履行。2024年，安丘法院共诉中调解结案2200余件，调解成功率达28.5%。

## 高效执行

### 打通纠纷化解的“最后环节”

“太感谢了，本来以为要花费很多时间，没想到一天就把问题解决了……”这一幕发生在安丘法院执行指挥中心。申请执行人王某等3人因与某公司的劳动报酬纠纷，向安丘法院申请强制执行。指挥中心根据申请执行人立案时提供的信息，发现该案的标的额较小、案件事实清楚、法律关系明确，符合执前调解条件，于是决定启动“执前调解程序”。执行特邀调解员李晓明主动联系公司负责人，一方面充分听取其意见，释法析理，阐明履行生效法律文书是每个公民应尽的义务，正向引导其主动履行；另一方面告知其拒不履行进入强制执行程序的法律后果。经过耐心沟通，公司主动支付了全部劳动报酬，该案顺利在执前达成和解。

为进一步深化“立、审、执”协同联动配合，满足人民群众多元化司法需求，安丘法院将执行端口前移，创新推行“执前调”工作模式，在景芝法庭设立执行团队，着力将矛盾纠纷解决在源头、化解在执行前。2024年，安丘法院共办理执前调案件4100余件，成功调解结案900余件，平均结案用时仅3.6天，开辟了执行程序多元解纷的新路径，其典型经验被山东高院刊发推介。

贾楠 岳浩

## 日照中院 >>>

# 坚持党建引领 激励青年担当

近年来，日照市中级人民法院以“三强三优”专项活动为抓手，坚持“抓党建带队建促审判”，以青年理论学习小组为载体，打造“青心向党行·增色金天平”青年工作品牌，激发青年干警的先锋力量、青春活力与司法担当，整体工作呈现出蓬勃向上的良好态势。

“强”理论学习  
筑牢青年干警政治忠诚

日照中院结合工作实际，以党支部为依托，以审判团队为基础，通过青年干警自主报名、组织审核的方式选拔组长，成立9个青年理论学习小组，构建“三位一体”学习体系，切实让青年干警“动”起来，理论学习“强”起来。

工作中，发挥“关键少数”的领学促学作用，构建党组理论学习中心组带头学、集中宣讲引领学、邀请专家辅导学、党支部书记讲党课促学的机制。每名党组成员联系指导一个青年理论学习小组，让青年理论学习始终紧跟党组步伐，与党组同频共振。

同时，发挥青年骨干的研学践学作用，各小组自发组织丰富多彩的学习活动，如“在一起读”党史文献、理论原著，“拿起笔写”心得体会、感悟手记，“走出去看”包联村、党建共建单位，“我自己讲”红色故事、党史知识。每个人的学习热情得到有效激发，学深、学新、学透的氛围愈发热烈。

推动线上线下学习同频共振。建立网上党建阵地、山东通党建群等互动平台，依托“学习强国”、灯塔党建在线软件，打造指尖上的学习课堂。引入有声图书馆，实现青年学习读物等音频作品扫码即听、随听随学，进一步拓展宣传教育空间。实行一月一通报制度，每个月由机关党委对9个小组的活动开展情况进行通报，通报结果纳入年底绩效考核及评先评优，形成闭环管理，将学习活动落到实处。去年以来，9个青年理论学习小组共组织开展各类学习活动105次。

日照中院激励青年用奋斗擦亮青春底色，党建队建成果丰硕。去年以来，日照市中级人民法院有19名青年干警、11个集体获得省市级以上荣誉。

李涵桥